



MASTER ADMINISTRATION ÉCONOMIQUE ET SOCIALE

Faculté de Droit,
Economie
et Administration
de Metz

DOMAINE DROIT, ECONOMIE, GESTION

MASTER ADMINISTRATION ÉCONOMIQUE ET SOCIALE

- **Master mention Administration Economique et Sociale**

Deux parcours-types en Master 2 à Metz :

- **Entreprises de l'économie sociale et solidaire (2E2S)**
- **Conseil économique et contrôle organisationnel (CECO)**

La première année de Master «**Administration Economique et Sociale (AES)**» vise à dispenser un socle commun de connaissances indispensables pour l'apprentissage et la maîtrise d'outils d'analyse économique, de gestion et de droit. A l'issue du Master 1 AES, l'étudiant peut choisir entre deux parcours-types proposés par la Faculté de Droit, Economie et Administration :

- Le Master 2 «**Entreprises de l'économie sociale et solidaire**» qui vise à préparer les étudiants à des postes d'animation et de chargés de mission au sein de structures relevant de l'Economie Sociale et Solidaire (associations, mutuelles, coopératives, fondations), ainsi que des structures publiques ou de droit commercial comportant une dimension sociale.
- Le Master 2 «**Conseil économique et contrôle organisationnel**» qui prépare les étudiants aux métiers suivants : chargé d'études économiques, contrôleur de gestion, contrôleur interne, contrôleur externe (auditeur externe), gestionnaire, conseiller en développement local. Les débouchés sont nombreux et divers. Ils concernent à la fois les secteurs privé, public et parapublic, tant aux niveaux local, national que frontalier.

ORGANISATION DE LA FORMATION

La formation de master AES est organisée autour d'un socle commun en M1, puis de deux parcours de master 2 : « Entreprises de l'économie sociale et solidaire » (2E2S) et « Conseil économique et contrôle organisationnel » (CECO).

L'année de master 1, fondée sur la pluridisciplinarité, est consacrée à l'acquisition de bases solides et communes en droit, économie et gestion. Sont également prévues une initiation à la recherche qui peut être poursuivie par la rédaction d'un mémoire, ou une première expérience dans le monde du travail par la réalisation d'un stage. Les étudiants ont également la possibilité de s'engager dans un projet tutoré. Deux cours de découverte sont offerts afin d'aider les étudiants à choisir leur parcours de Master 2 : « contrôle de gestion » et « initiation à l'économie sociale et solidaire ». Dans les deux parcours de master 2, 2E2S et CECO, sont dispensés des cours de spécialisation pour permettre aux étudiants de s'insérer directement sur le marché du travail, à l'issue d'un stage long.

LES OBJECTIFS DE LA FORMATION

L'objectif de la mention AES, en termes de compétences professionnelles, est avant toute chose de proposer une formation pluridisciplinaire. L'accent est mis sur le droit et sur les outils communs à la gestion et à l'économie dans le cadre d'une approche originale et complémentaire. A l'issue de ce Master, et quel que soit le parcours-type, les compétences générales suivantes devront être acquises :

- **Etablir un diagnostic d'une organisation,**
- **Anticiper et proposer des stratégies de développement,**
- **Evaluer les risques** : procédures de contrôle de gestion et de management des risques ou de contrôle de la qualité,
- **Constituer (ou adapter) un projet, notamment en réponse à un appel d'offres** : capacité à recueillir, synthétiser, exploiter les informations relatives à la nature de la commande, en fonction des points forts de la structure, de son historique, de son plan de développement,
- **Réaliser des études à partir d'outils statistiques**, en apportant des réponses pertinentes et argumentées aux préoccupations des commanditaires,
- **Développer des qualités rédactionnelles et de prise de parole en public** : élaboration et présentation de rapports, de mémoires, d'études statistiques.

L'ÉQUIPE PÉDAGOGIQUE

En plus de l'équipe d'universitaires spécialisés en contrôle de gestion ou dans le domaine de l'économie sociale et solidaire, les milieux socio-professionnels contribuent fortement au développement des formations proposées au sein de la mention AES. Le Master entretient ainsi des relations étroites et de longue date avec les organisations intéressées par le recrutement des étudiants : entreprises, banques, associations, etc. Ces relations se concrétisent à plusieurs niveaux :

- Participation à la création du diplôme et à la constitution des maquettes d'enseignement,
- Participation à la formation : au niveau Master 2, les professionnels assurent plus de 50% des enseignements,
- Offres de stage : les stages réalisés par les étudiants sont nombreux et variés : d'une durée minimale de huit semaines en Master 1 (stage optionnel), le stage devient obligatoire et de longue durée (de 4 à 6 mois) au niveau Master 2.

PROGRAMME DES ENSEIGNEMENTS

— MASTER 1 - ADMINISTRATION ÉCONOMIQUE ET SOCIALE

N° des UE	Intitulé	ECTS	CM (h)	Td(h)
SEMESTRE 7				
UE 701	Environnement juridique	10		
	Droit social approfondi		30h	12h
	Fiscalité des sociétés		30h	12h
UE 702	Gestion des hommes et des ressources	10		
	Gestion des ressources humaines approfondie		30h	12h
	Comptabilité privée		30h	12h
UE 703	Méthodes 1	8		
	Analyse stratégique et audit organisationnel		30h	-
	Méthodes d'enquête (questionnaire et sondage)		15h	-
UE 704	Enseignements complémentaires	2		
	Initiation à la recherche		5h	-
	Langue : Anglais <u>OU</u> Allemand		8h	12h
SEMESTRE 8				
UE 801	Découverte	12		
	Contrôle de gestion		30h	12h
	Initiation à l'économie sociale et solidaire		30h	-
	Droit de la fonction publique		24h	-
UE 802	Méthodes 2	12		
	Méthode d'analyse de données		30h	12h
	Management		30h	12h
	Traitement des données d'enquêtes		-	15h
UE 803	Ouverture	4		
	Stage, mémoire ou projet tutoré		16h	-
UE 804	Enseignements complémentaires	2		
	Initiation à la recherche		5h	-
	Langue : Anglais <u>OU</u> Allemand		8h	12h

— MASTER 2 - CONSEIL ÉCONOMIQUE ET CONTRÔLE ORGANISATIONNEL

N° des UE	Intitulé	ECTS	CM (h)	Td(h)
SEMESTRE 9				
UE 901	Analyse de l'environnement économique	6		
	Développement du tissu économique local		18h	-
	Décentralisation économique et décisions publiques		11h	2h
	Analyse de marchés et prospective économique		6h	4h
UE 902	Outils financiers	9		
	Comptabilité et consolidation comptable		22h	7h
	Analyse financière		28h	8h
UE 903	Outils de contrôle 1	8		
	Contrôle interne et maîtrise des risques 1		14h	-
	Contrôle de la qualité		20h	-
	Contrôle du secteur public 1		15h	-
UE 904	Outils pour les études économiques	7		
	Macro-commandes et programmation VBA avec Excel		16h	6h
	Règles prudentielles bancaires		18h	4h
	Anglais économique		12h	8h

N° des UE	Intitulé	ECTS	CM (h)	Td(h)
SEMESTRE 10				
UE 1001	Outils de contrôle 2	10		
	Contrôle de gestion		20h	-
	Outils de contrôle de gestion bancaire		15h	-
	Contrôle interne et maîtrise des risques 2		14h	-
	Contrôle du secteur public 2		15h	
UE 1002	Outils de gestion	10		
	Mesure et gestion du risque de marché		14h	-
	Techniques de financement de l'entreprise		9h	-
	Gestion des ressources humaines		9h	
	Techniques de segmentation		21h	3h
	Anglais pour la finance		12h	8h
UE 1003	Stage professionnel	10		
	Stage professionnel			-

— MASTER 2 - ENTREPRISES DE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

N° des UE	Intitulé	ECTS	CM (h)	Td(h)
SEMESTRE 9				
UE 901	Les missions des entreprises de l'ESS	6		
	L'ESS : actrice de l'innovation sociale et économique		25h	-
	L'ESS : une économie du territoire		25h	-
UE 902	Approche juridique des entreprises de l'ESS	9		
	Droit et structures de l'ESS		30h	-
	Fiscalité des structures de l'ESS		20h	-
UE 903	Approche économique des entreprises de l'ESS	9		
	Comptabilité analytique appliquée		20h	-
	Modèles économiques et de financement		30h	-
UE 904	Méthodologie et communication	6		
	Anglais		-	25h
	Recherche de stage et recherche d'emploi		-	10h
	Méthodologie de l'écrit		10h	5h
	Prise de parole en public		10h	10h

N° des UE	Intitulé	ECTS	CM (h)	Td(h)
SEMESTRE 10				
UE 1001	Gestion des entreprises de l'ESS	6		
	Management appliqué		15h	-
	Gestion des Ressources Humaines		20h	-
	Approche systémique et diagnostic		20h	-
UE 1002	Projets	6		
	Conception de projet en réponse à un appel d'offres		20h	-
	Suivi des projets collectifs		15h	-
UE 1003	Stage	9		
	Stage		-	-
UE 1004	Mémoire	9		
	Mémoire		-	-

CONTENU DU MASTER 1 ADMINISTRATION ECONOMIQUE ET SOCIALE

SEMESTRE 7

— UE 701 - ENVIRONNEMENT JURIDIQUE (10 ECTS)

Droit social approfondi :

Après une initiation en droit du travail en L3 (relations individuelles et relations collectives), les étudiants seront amenés à approfondir leurs connaissances au niveau M1 dans certaines thématiques. D'une part, les politiques d'emploi/insertion/formation (A) et, d'autre part, l'obligation de sécurité (B) :

A- Emploi/Insertion/formation continue : la matière examine tout d'abord les déclinaisons de différentes politiques d'insertion (contrats aidés, stages, contrats de professionnalisation, apprentissage, l'insertion professionnelle des travailleurs handicapés), puis la formation professionnelle (continue) tout au long de la vie, incluant d'une part, les formations à l'initiative de l'employeur (Gestion prévisionnelle des emplois et des compétences, plan de formation) et d'autre part, les formations à l'initiative du salarié (compte personnel de formation/activité).

B - L'obligation de sécurité : il y est question de l'obligation générale de sécurité (droit national / droit européen) et de ses évolutions jurisprudentielles (obligation de résultat par opposition à obligation de moyens). Puis, certaines manifestations spécifiques de cette obligation seront examinées telles que le harcèlement moral et sexuel, la prise en charge de la maladie et le traitement juridique de l'inaptitude du salarié.

Fiscalité des sociétés :

Le but du cours de fiscalité des sociétés est de présenter l'environnement fiscal de l'entreprise, ses obligations (selon la forme juridique qu'elle a choisie), ainsi que les impôts et taxes auxquels elle est soumise. L'étudiant sera capable de maîtriser non seulement l'outil fiscal, mais également les obligations comptables et fiscales auxquelles une entreprise est soumise. Sont abordées les règles applicables en matière de TVA et en matière d'imposition du revenu de l'entreprise.

— UE 702 - GESTION DES HOMMES ET DES RESSOURCES (10 ECTS)

Comptabilité privée :

L'objectif du cours de comptabilité privée est d'apprendre aux étudiants à établir un bilan et un compte de résultat. Pour ce faire, sont traités les thèmes suivants : l'organisation comptable, les achats, les ventes, la Taxe sur la Valeur Ajoutée (TVA), les immobilisations, les emprunts, les subventions, les opérations en devises, les écritures d'inventaire (amortissements, dépréciations, provisions, régularisations), les documents de synthèse.

Gestion des ressources humaines approfondie :

Le cours de gestion des ressources humaines approfondie doit permettre à l'étudiant de comprendre l'étendue des rouages de la fonction gestion des ressources humaines et des politiques sociales mises en œuvre dans le cadre d'une performance globale. Sera privilégiée une approche systémique encourageant l'étudiant à tenir compte des facteurs environnementaux dans le choix des activités en gestion des ressources humaines.

— UE 703 - MÉTHODES 1 (8 ECTS)

Analyse stratégique et audit organisationnel :

Le cours s'articule autour de trois axes :

Axe 1. Dans le cadre d'une politique RH en lien avec l'évolution stratégique de la firme, être en mesure de dynamiser une étude stratégique (prospective - audits et choix stratégiques)

Axe 2. Savoir dynamiser une politique d'accompagnement du changement auprès des responsables opérationnels et fonctionnels

Axe 3. Faciliter la prise de décision dans le cadre de la gestion de projets au regard du diagnostic social et conformément à la stratégie de l'organisation (interaction des choix technologiques et stratégiques et de la politique sociale).

Méthodes d'enquête :

L'analyse du comportement et des interactions des agents économiques nécessite bien souvent la mise en œuvre de techniques statistiques élaborées. Très souvent, l'information recherchée n'est pas disponible d'où la nécessité d'interroger les agents pour récolter les informations. Quelles sont les différentes méthodes utilisées ? Peut-on toujours avoir les moyens de solliciter l'avis de toute la population ? Le cours de méthodes d'enquête vise à introduire les principaux concepts de la théorie des sondages et des techniques d'enquêtes statistiques. Il s'agit de l'étude des différentes phases d'une enquête statistique, des principaux plans d'échantillonnage et de leurs caractéristiques, du rôle de l'information auxiliaire dans la phase d'échantillonnage ou dans la phase d'estimation.

— UE 704 - ENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES (2 ECTS)

Le cours d'anglais traite des relations entre la Grande Bretagne et le reste du monde (le Commonwealth et la « relation transatlantique » au semestre1, l'Europe au semestre 2). L'accent est mis sur la tradition isolationniste britannique mise en contraste avec la dimension globale de ce pays. Les travaux dirigés comportent la rédaction de lettres de motivation et de lettres commerciales (au 1er semestre) et des exposés de 10-15 mn portant sur des sujets financiers (2ème semestre).

Le cours d'allemand porte essentiellement sur les grandes réformes sociales en Allemagne (le système de santé, le fonctionnement de l'entreprise, etc.). Les travaux dirigés comportent la rédaction de lettres de motivation et de lettres commerciales (au 1er semestre) et des exposés de 15 mn portant sur le monde de l'entreprise (au 2ème semestre).

SEMESTRE 8

— UE 801 - DÉCOUVERTE (12 ECTS)

Contrôle de gestion :

L'objectif du cours de contrôle de gestion est d'apprendre aux étudiants les techniques de contrôle de gestion et comment les mettre en place dans une entreprise.

Initiation à l'économie sociale et solidaire :

Le cours d'initiation à l'économie sociale et solidaire vise à présenter les principales structures de l'économie sociale et solidaire ainsi que le rôle économique du tiers secteur, entre le secteur privé et le secteur public (avec une approche à la fois historique et actuelle). Il est également prévu de faire intervenir des professionnels du secteur pour parler de leur activité et de la mise en application des valeurs propres au secteur.

Droit de la fonction publique :

Le cours de droit de la fonction publique traite, d'une part, de la structure de la fonction publique (les trois fonctions publiques, les corps de fonctionnaires, les organes de gestion de la fonction publique) et, d'autre part, des agents publics (les différentes catégories d'agents, le recrutement, les positions des fonctionnaires, leurs droits et obligations, la discipline).

— UE 802 - MÉTHODES 2 (12 ECTS)

Méthodes d'analyse de données :

Le cours de méthodes d'analyse de données traite des éléments suivants : les principales lois statistiques (discrètes et continues), l'échantillonnage, l'estimation statistique, les tests paramétriques usuels. Pour l'ensemble de ce programme, l'étudiant sera amené à utiliser de façon systématique le logiciel EXCEL.

Traitement des données d'enquêtes :

L'objectif du cours de traitement des données d'enquêtes est d'initier les étudiants au traitement de données d'enquêtes statistiques, de la phase d'exploitation des données à la production du document de synthèse des résultats. Le cours porte principalement sur :

- La codification des réponses dans les enquêtes statistiques ;
- La saisie des données sur CSPRo (création de masques de saisie, programmation des contrôles de saisie, saisie des données) ;
- L'exploitation des résultats (tabulations, analyses uni-variées et multi-variées) ;
- La rédaction des notes de synthèse des résultats.

Management :

Le cours de management se propose de familiariser les étudiants avec le contexte managérial et la gouvernance dans lesquels les entreprises et organisations opèrent et de les doter des outils nécessaires au management des hommes et à la prise de décision.

CONTENU DU MASTER 2 - ENTREPRISES DE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

SEMESTRE 9

UE 901 - LES MISSIONS DES ENTREPRISES DE L'ESS (6 ECTS)

Ce module traite du débat général sur l'entreprise sociale et ses missions depuis les origines de l'ESS, avec la naissance du mouvement coopératif, la reconnaissance des associations et la structuration des mutuelles, à la fois en rapportant cela aux différents penseurs et aux acteurs principaux de leur développement, jusqu'aux débats plus récents sur l'entreprise sociale et l'entrepreneuriat social, en passant par l'innovation sociale ou encore la loi 2014 : le tout en prenant des exemples concrets de ce que sont aujourd'hui les entreprises sociales et leurs différentes missions.

UE 902 - APPROCHE JURIDIQUE DES ENTREPRISES DE L'ESS (9 ECTS)

Cet enseignement examine les règles juridiques applicables aux différentes structures de l'ESS (associations, coopératives, mutuelles, fondations). L'objectif est de faire en sorte que l'étudiant puisse à l'issue de cet enseignement, d'une part, choisir parmi les différentes formes juridiques celle qui convient le mieux à ses objectifs et, d'autre part, gérer une structure de l'ESS conformément aux exigences légales et réglementaires. L'enseignement ne s'articule pas uniquement autour du droit national. Il tient compte également du droit local (droit des associations : Alsace-Lorraine) mais aussi du droit européen (droit de l'Union européenne) et du droit comparé.

UE 903 - APPROCHE ÉCONOMIQUE DES ENTREPRISES DE L'ESS (9 ECTS)

Cet enseignement vise à appréhender la manière dont les structures de l'ESS parviennent à atteindre leurs objectifs sociaux tout en les conciliant avec les impératifs de viabilité économique propre à toute structure. A cette fin, seront abordés les outils de management stratégique et comptables permettant d'établir des diagnostics de structures ESS.

UE 904 - METHODOLOGIE ET COMMUNICATION (6 ECTS)

En anglais, les étudiants deviennent ici acteurs de leur propre formation : par groupe de deux à trois ils travaillent sur un sujet de leur choix. Des séances de travail permettent également d'étudier les différentes méthodes afin de cibler au mieux les entreprises de l'ESS et la gestion du courrier et des entretiens. Au cours de l'année, les étudiants sont aussi amenés à rédiger plusieurs dossiers, un mémoire ainsi qu'un rapport de stage. Dans cette perspective, ce module tente de leur procurer les outils méthodologiques nécessaires à la rédaction de documents ainsi qu'à la prise de parole en public.

SEMESTRE 10

— UE 1001 - GESTION DES ENTREPRISES DE L'ESS (6 ECTS)

Cet enseignement propose de familiariser les étudiants avec le contexte managérial et la gouvernance dans lesquels les entreprises de l'économie sociale opèrent mais aussi de gérer efficacement et de façon pérenne des ressources humaines dans les structures de l'ESS. Enfin le but de cet enseignement est de comprendre le fonctionnement d'une entreprise de l'économie sociale.

— UE 1002 - PROJETS (6 ECTS)

Il s'agit de mener par groupe de 4 à 6 étudiants une action coordonnée au profit d'une structure de l'ESS au niveau local. Les étudiants apprennent à mobiliser les connaissances acquises au cours de leurs cursus universitaires et à les mettre à profit en vue de la réalisation d'un projet qui leur aura été confié au préalable par une structure de l'ESS. C'est un exercice fédérateur puisque le projet à réaliser est loin d'être fictif : il s'agit donc de tenir compte des enjeux réels ; de travailler en groupe en toute autonomie avec des contraintes en termes de délais et de qualité de services qui avoisinent celles du travail dans l'ESS.

— UE 1003 - STAGE (9 ECTS)

Les étudiants doivent réaliser un stage d'une durée minimale de 3 mois (6 mois maximum) auprès d'une entreprise de l'Economie sociale et solidaire. A l'issue de ce stage, ils rédigent un rapport qui présente la structure d'accueil ainsi que la mission qui leur aura été confiée. L'objectif est de montrer comment ils ont pu mettre leur formation, leurs connaissances et aptitudes au profit de la structure d'accueil. Le rapport fait l'objet d'une soutenance orale et d'une évaluation conjointe par la structure d'accueil et l'Université.

— UE 1004 - MÉMOIRE (9 ECTS)

Il s'agit d'un exercice académique qui doit être rédigé selon les règles de l'art conformément à une méthodologie propre aux travaux universitaires. Il porte obligatoirement sur une problématique de l'ESS. Il s'agit d'un travail de recherche sous la direction d'un membre de l'équipe pédagogique (de préférence un universitaire) qui donne lieu à un écrit de 50 à 60 pages doté d'une structure déterminée (plan), d'un sommaire et d'une bibliographie. Le mémoire fait l'objet d'une soutenance en présence d'un jury composé de deux membres (le directeur du mémoire) et un autre membre de l'équipe pédagogique.

CONTENU DU MASTER 2 - CONSEIL ÉCONOMIQUE ET CONTRÔLE ORGANISATIONNEL

SEMESTRE 9

— UE 901 - ANALYSE DE L'ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE (6 ECTS)

L'objectif de cette UE est de transmettre aux étudiants des connaissances leur permettant de mieux appréhender l'environnement économique. Sont ainsi abordés :

- les nouveaux enjeux économiques et sociaux pour la performance des territoires, les différentes formes de réseaux d'entreprises, les reconversions et mutations industrielles.
- une analyse économique de la décentralisation. Il s'agit de présenter les enjeux théoriques d'une telle réforme de l'Etat ainsi que les coûts et les contraintes qui peuvent peser sur un processus de décentralisation.

— UE 902 - OUTILS FINANCIERS (9 ECTS)

L'objectif de cette UE est de former des étudiants capables :

- d'analyser le bilan et le compte de résultat d'une entreprise (ou d'un établissement public) afin de faire un diagnostic de sa situation financière ;
- d'établir le bilan et le compte de résultat d'un groupe de sociétés.

— UE 903 - OUTILS DE CONTRÔLE 1 (8 ECTS)

Le but de cette UE est de former des étudiants capables de mettre en place un système de contrôle (contrôle interne, contrôle qualité ou autres) dans une organisation publique ou privée.

— UE 904 - OUTILS POUR LES ÉTUDES ÉCONOMIQUES (7 ECTS)

A l'issue de cette UE, l'étudiant aura acquis des connaissances, d'une part, relatives au système de contrôle prudentiel des banques et, d'autre part, en informatique (Excel approfondi) et en anglais économique.

SEMESTRE 10

— UE 1001 - OUTILS DE CONTRÔLE 2 (10 ECTS)

L'objectif de cette UE est de transmettre aux étudiants des connaissances approfondies dans le domaine du contrôle organisationnel. Sont ainsi étudiés :

- le contrôle de gestion en général (les principes de l'ABM, le Reengineering, le Balanced Scorecard, les nouvelles techniques de gestion budgétaire) ;
- le contrôle de gestion bancaire (les spécificités du contrôle de gestion dans le secteur bancaire) ;
- le contrôle interne et la maîtrise des risques (suite et approfondissement du cours du premier semestre) ;
- le contrôle du secteur public (suite et approfondissement du cours du premier semestre).

— UE 1002 - OUTILS DE GESTION (10 ECTS)

Cette UE forme les étudiants à prendre des décisions en gestion. Sont ainsi étudiés :

- le risque de marché et les techniques de mesure associées (les instruments financiers, les concepts de back-testing et de stress testing) ;
- les techniques de financement de l'entreprise (l'aspect « crédit » du financement de l'entreprise, le financement du cycle d'exploitation, le financement des investissements) ;
- la gestion des ressources humaines ;
- les techniques de segmentation (techniques statistiques usuelles, principe des arbres de décision et de classement). Dans le cadre de cet enseignement, l'étudiant sera amené à utiliser de façon systématique le logiciel Excel ;
- l'anglais pour la finance (acquisition du vocabulaire de la banque et de la finance, préparation aux entretiens d'embauche et à l'écriture de CV).

— UE 1003 - STAGE (10 ECTS)

Le stage est d'une durée de 4 à 6 mois. Le but du stage est de permettre à l'étudiant, d'une part, d'appliquer les connaissances acquises durant la formation et, d'autre part, de se familiariser avec le monde professionnel de façon à s'intégrer plus facilement sur le marché de l'emploi.

Faculté de Droit, Economie et Administration

Ile du Saulcy
57045 METZ CEDEX 01
03 72 74 76 00

scolarite.dea@univ-lorraine.fr

Candidature et inscription :
Madame Sabine Balva
Secrétariat pédagogique du Master 2
sabine.balva@univ-lorraine.fr